

# ～ ハピニス ガーデン ～



ご利用者と職員でたくさんのお花を植えました。毎年、見事な花を咲かせてくれるバラや緑の木々に囲まれたハピニスガーデンに是非お越しください。  
花いっぱい委員会より

北海道ハピニスホームページアドレス <http://hapinisu.com>

**北海道ハピニス インスタ配信中!**

## 編集後記

新型コロナウイルスが5類感染症に移行し、行動制限が緩和されて北海道ハピニスも外出レクなどお楽しみ頂けるようになりました。ご好評頂いているInstagramやフェイスブックもますます映え写真が撮影できそうです。まだInstagramやフェイスブックをご覧頂いていない方は、この機会にぜひ覗いてみて下さいね。そして♡いいね♡を押して頂けると励みになります!

社会福祉法人 **北海道ハピニス** SINCE1972

### 特別養護老人ホーム 和幸園

〒005-0849 札幌市南区石山 932 番地 3  
TEL.011-591-5210 FAX.011-591-5231  
和幸園短期入所生活介護事業所

### 障がい者支援施設 グリンハイム

〒005-0849 札幌市南区石山 933 番地 3  
TEL.011-591-5211 FAX.011-592-5063  
グリンハイム短期入所事業所  
相談支援事業所グリンハイム

### 通所事業部

和幸園デイサービスセンター  
〒005-0849 札幌市南区石山 932 番地 3  
TEL.011-592-7710 FAX.011-591-5231

生活介護事業所グリンハイム  
〒005-0849 札幌市南区石山 933 番地 3  
TEL.011-591-5211 FAX.011-592-5063

和幸園芸術の森デイサービスセンター「あえるの森」  
〒005-0850 札幌市南区石山東 7 丁目 1-55  
TEL.011-594-2077 FAX.011-594-2088

和幸園自立訓練型デイサービスセンター「あうるの森」  
〒005-0855 札幌市南区常盤 5 条 1 丁目 1-7  
TEL.011-596-7662 FAX.011-592-7775

### 地域事業部

〒005-0855 札幌市南区常盤 5 条 1 丁目 1-7  
札幌市南区介護予防センター石山・芸術の森  
TEL.011-592-7622 FAX.011-592-7775

和幸園指定居宅介護支援事業所  
TEL.011-592-7727 FAX.011-592-7775

和幸園ホームヘルパーサービス事業所（高齢者）  
グリンハイムホームヘルパーサービス事業所（障がい者）  
TEL.011-592-7827 FAX.011-592-7775



※キャラクターの無断転載を固くお断りいたします。

お知らせ：個人情報保護法について 機関誌に利用者の写真を掲載する場合、本人の同意が必要となりますが、当施設においても本人及び家族の同意を得てから掲載させていただいております。

北海道ハピニス 和幸園・グリンハイム 広報誌

# かけはし



No.56

令和5年7月31日発行  
発行者：社会福祉法人北海道ハピニス  
和幸園・グリンハイム



2023年度 経営方針……2～3p

各事業所記事……4～7p

2022年度 決算報告……8p

編集後記……10p

## 2023年度 経営方針 (中期経営方針2022-2024年度)

**Purpose** 人々の豊かな生活、地域社会、そして日本を支える「福祉」  
私達は「誇り」を持って、日本の福祉を「創造」し、「挑戦」します

### 1 誰もが、その人らしい生活を継続するための 福祉サービスの提供と地域づくり ～「利用者視点」・「地域貢献視点」～

高齢者、障がいをお持ちの方、子どもなど、誰もがその人らしい生活を継続できるように、可能な限り地域で暮らすことを可能とする多様性を重視した在宅福祉事業の経営(通所・短期入所・訪問介護)と専門性と幅広いネットワークを活用した相談系事業の経営(居宅介護支援・相談支援・介護予防)を展開します。また、在宅復帰を目指すことができる科学的根拠に基づくケアとその人らしい暮らしを重視したケア、そしてターミナル期の寄り添うケアが実践できる大規模福祉施設(特別養護老人ホーム・障がい者支援施設)の経営を展開します。そして、地域福祉の拠点となる社会福祉法人として、福祉現場からの研究発表や研修会の実施、さらに地域住民や地域の各種団体、各種産業との協働を一層強化し、誰もが暮らしやすい地域づくりを目指していきます。

- ◆ ご利用者の生活をより活発なものへと移行(コロナ禍前の生活へ)
- ◆ 科学的根拠に基づく自立支援介護等の実践と研究(評価)
- ◆ 法人中核事業である特別養護老人ホーム・障がい者支援施設のケア実践力の向上と地域福祉の拠点としての施設運営
- ◆ 住み慣れた地域での暮らしの継続を実現するための在宅福祉事業のケア実践力の向上と相談系事業の支援力の向上
- ◆ 従来地域貢献活動等を通じて、地域住民との協働体制の強化及び新たな地域ニーズの発掘
- ◆ 災害福祉支援チーム(DWAT)の派遣体制の構築

### 2 自ら学び、成長、挑戦する意欲を 引き出すチームマネジメント ～「人材視点」～

職員の多様性を受け入れつつ、職員が自立して「学び」「成長」「挑戦」することができる機会を法人として保障していきます。また、法人が準備する研修や教育の機会等の受動的なものだけでなく、自ら意欲的に学び、キャリアアップを目指すための挑戦にも組織として支援をしていきます。そのためにも、職員との日々のコミュニケーションと個人面談の実施等により、モチベーションの向上に取り組むとともに待遇・職場環境の向上に取り組んでいきます。

- ◆ 法人研修、育成研修、キャリアアップ研修、資格取得支援制度等(実務者研修養成校の設置等)の再検討と拡充
- ◆ 職員の定着とモチベーション向上を目的とした人事評価制度の全面見直しと新制度の構築
- ◆ 職員一人ひとりの多様性を受け止めた積極的な起用(外国人労働者の雇用含む)
- ◆ 介護職員を中心に幅広い職種の職員の待遇向上と職場環境の向上

### 3 持続可能な経営基盤の確立 ～「財務視点」・「ガバナンス視点」～

安定した経営基盤の確立のため、各施設、事業所の核となる職員個々が経営者であるとの自覚を持ったアメリバ経営に挑戦していきます。そのために、法令遵守と経営の見える化を図るとともに、経営実績、財務状況についての明確な目標を定め、適切なモニタリングを実施します。その結果により、事業規模の拡大、縮小を見込んだ適切な人員配置と業務改善に取り組んでいきます。また、拠点となっている既存施設の修繕や改修を計画的に進めるとともに、賃貸建物で事業運営をしている事業所の建物等の修繕や改修、必要に応じて移転、取得を検討していきます。さらに、介護現場での業務負担の軽減、バックオフィスの業務効率化のため、介護ロボットやICTの活用のための投資を積極的に行います。また、自然災害や感染症のパンデミックに備え、備蓄品の安定的な確保に取り組んでいきます。その一方で、全てのコストについての見直しや最適化に取り組んでいきます。最後に一定のキャッシュポジションを確保した上で、新規事業への投資や安全性の高い資産運用に取り組んでいきます。

- ◆ 各種関係法令(制度改正)に対するコンプライアンス経営の徹底と施設運営、施設ケアの見える化
- ◆ 経営実績・財務状況の目標設定とモニタリング
- ◆ 各施設・事業所の持続可能な経営スタイルの検討
- ◆ 各施設・事業所の付加価値の確立と情報発信力の向上(他施設・事業所サービスとの差別化)
- ◆ 既存施設等の修繕、改修と業務負担軽減、効率化等のための設備投資(介護ロボット、ICTの導入等)とアウトソーシングの検討
- ◆ 新規事業への投資と資産運用の検討

#### (福)北海道ハピニス 理事・監事名簿(2023年6月22日付就任)

理事長 太田 三夫 常務理事 平松 朋紀  
理事 石川 由男 大沼 百合子 檜森 道子 星野 八重子  
監事 平田 清悦 伊藤 敏幸

#### (福)北海道ハピニス 評議員名簿(2021年6月15日付就任)

評議員 浅香 博文 岩本 龍明 大磯 英太郎 塩田 恒雄  
瀧川 尚規 千葉 徹 福士 昭夫 藤沢 美穂子

特別養護老人ホーム和幸園



揚げたての天ぷらは格別!



職員特製カレーフェア  
皆様に好評でした



カラオケで特別賞



花より談笑



エスコンフィールド外出会



カラオケ応援隊

障がい者支援施設グリーンハイム

新型コロナウイルスが5類感染症に移行したのを受けて、グリーンハイムはご利用者の面会及び外出・外泊の制限を解除致しました。ご利用者ご家族の皆様にはご理解をいただき、心より感謝申し上げます。

施設内でも、全体レクリエーションが再開しており、洋品店をお招きしての「マルコシ洋品店」を開催しました。コロナ禍前の日常生活を過ごしていただけるように、体調観察を継続し、皆様のご協力のもと、支援して参ります。



マルコシ洋品店



天ぷらバイキング



外出の様子

生活介護事業所グリーンハイム

毎年の恒例行事のひとつ、節分に豆まきを実施いたしました。「鬼は～外～福は～内～」鬼を追い払い今年も皆様に幸せが訪れます様におやつレクも人気の行事です。じゃんけんとかじ引きで当たったスイーツを召し上がって頂きました。



鬼なんて怖くない!



鬼退治しましたよ!



降参です!



じゃんけんに勝ちました!



良い笑顔です!

和幸園デイサービスセンター

新年度を迎え和幸園デイサービスセンターでは外出行事を再開しました。自粛中、施設内でスイーツレクやゲーム大会等で盛り上がりましたが、外出はまた新しい楽しみがありますね。色々な場所を計画中ですので、今後お楽しみに!また、5月から少人数でのドライブツアーを毎日取り入れていきます。のんびり足湯や暑い日のソフトクリーム、気になっていた場所等々皆で行きましょう~♪



美人姉妹風♡



美味しいスイーツでした!



藤棚満開だったよ~♡



※撮影のため、マスクを外して頂いている写真があります。

芸術の森デイサービスセンター「のえるの森」

ご利用者がご自宅の庭から桜の花を持参され一緒に写真を撮らせて頂きました。皆さん美しい花を前に素敵な笑顔が見られました。



5月15日 のえるの森開設16周年を迎え、お祝いの特別料理を召し上がって頂きました。

ホームヘルプサービス事業所



ホームヘルプ 事務所の配置変えをおこないました。床もタイルカーペットを敷き今までとはまるで別空間。気分新たに頑張ります!

自立訓練型デイサービスセンター「あうるの森」

5月、あうるの森の散歩時に芸術の森の満開の桜も見ることができました。とてもきれいで皆さんの心を癒してくれました。満開の桜のように、笑顔いっぱいこれからリハビリを頑張っていきます!!!



ボールを高く上げて～

芸術の森の桜も満開

今日も張り切って頑張っています

ハピりす保育園



子供の日♪

頑張ったよ☆

園庭のお花に興味津々♪

お散歩日和 ☺

一生懸命作ってます♪

※撮影のため、マスクを外して頂いている写真があります。

資金収支決算内訳表 (自) 令和4年4月1日 (至) 令和5年3月31日

法人合計

勘定科目	拠点区分	法人本部拠点	グリーンハイム拠点			
	合計	本部	障がい者支援施設 グリーンハイム	生活介護事業所 グリーンハイム	相談支援事業所 グリーンハイム	
事業活動による収支	収入					
	介護保険収入	911,344,876				
	老人福祉事業収入					
	障害福祉サービス等事業収入	659,417,159		575,170,047	47,800,459	
	医療事業収入					
	その他の事業収入	14,085,332	209,000	10,092,132	74,000	
	借入金利息補助金収入					
	経常経費寄附金収入	8,460,803	1,276,940	5,000		
	受取利息配当金収入	7,705	148	2,940	351	
	その他の収入	4,910,931	44,595	1,824,560	81,970	
	流動資産評価益等による資産増加額					
	事業活動収入計(1)	1,598,226,806	1,530,683	587,094,679	47,956,780	28,520,060
	支出					
	人件費支出	1,064,013,280	5,726,000	351,480,458	36,855,133	17,159,313
事業費支出	237,786,857		91,709,309	5,701,449		
事務費支出	198,866,324	2,684,077	86,910,888	4,127,677	3,881,665	
利用者負担軽減額	7,269,285					
支払利息支出	5,304,352		510,452			
その他の支出						
流動資産評価損等による資金減少額	297,695					
事業活動支出計(2)	1,513,537,793	8,410,077	530,611,107	46,684,259	21,040,978	
事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	84,689,013	-6,879,394	56,483,572	1,272,521	7,479,082	
施設整備等による収支	収入					
	施設整備等補助金収入	2,708,575		707,575		
	施設整備等寄附金収入					
	設備資金借入金収入					
	固定資産売却収入					
	その他の施設整備等による収入					
	施設整備等収入計(4)	2,708,575	0	707,575	0	0
	支出					
	設備資金借入金元金償還支出	39,672,000		10,452,000		
	固定資産取得支出	6,286,500		1,399,750		
固定資産除却・廃棄支出						
ファイナンス・リース債務の返済支出	5,723,406		2,477,895			
その他の施設整備等による支出						
施設整備等支出計(5)	51,681,906	0	14,329,645	0	0	
施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	-48,973,331	0	-13,622,070	0	0	
その他の活動による収支	収入					
	長期運営資金借入金元金償還寄附金収入					
	長期運営資金借入金収入					
	長期貸付金回収収入					
	投資有価証券売却収入					
	積立資産取崩収入	28,796,270		14,000,000	12,730	
	拠点区分間長期借入金収入					
	拠点区分間長期貸付金回収収入					
	拠点区分間繰入金収入	4,000,000	4,000,000			
	サービス区分間繰入金収入					
	その他の活動による収入					
	その他の活動収入計(7)	32,796,270	4,000,000	14,000,000	12,730	0
	支出					
	長期運営資金借入金元金償還支出					
長期貸付金支出						
投資有価証券取得支出						
積立資産支出	26,509,200		12,707,140	580,630	299,100	
拠点区分間長期貸付金支出						
拠点区分間長期借入金返済支出						
拠点区分間繰入金支出	4,000,000		4,000,000			
サービス区分間繰入金支出						
その他の活動による支出						
その他の活動支出計(8)	30,509,200	0	16,707,140	580,630	299,100	
その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	2,287,070	4,000,000	-2,707,140	-567,900	-299,100	
予備費支出(10)	0	0	0	0	0	
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	38,002,752	-2,879,394	40,154,362	704,621	7,179,982	
前期末支払資金残高(12)	858,911,778	17,890,133	287,125,321	42,401,668	20,911,258	
当期末支払資金残高(11)+(12)	896,914,530	15,010,739	327,279,683	43,106,289	28,091,240	

単位 円

和幸園拠点		地域事業部拠点				芸術の森 デイサービス拠点
特別養護老人 ホーム和幸園	和幸園デイサービス センター	和幸園居宅介護 支援事業所	和幸園ホームヘルプ サービス事業所	グリーンハイム ホームヘルプ事業所	自立訓練型デイサービス センターあうるの森	芸術の森 デイサービス
698,249,140	77,052,619	49,071,550	25,858,355		19,877,004	41,236,208
				7,926,792		
2,932,000	435,000	50,000	50,000		50,000	193,200
7,178,863						
1,997	671	185	400	585	52	177
1,667,373	584,679	14,560			6,475	686,719
710,029,373	78,072,969	49,136,295	25,908,755	7,927,377	19,933,531	42,116,304
472,373,940	64,005,702	39,911,025	20,176,892	8,428,415	15,873,998	32,022,404
115,877,683	14,195,942	222,726			3,254,005	6,825,743
77,153,321	8,119,643	5,253,875	5,117,922	613,521	2,357,845	2,645,890
7,209,138	59,276				871	
4,793,900						
297,695						
677,705,677	82,380,563	45,387,626	25,294,814	9,041,936	21,486,719	41,494,037
32,323,696	-8,307,594	3,748,669	613,941	-1,114,559	-1,553,188	622,267
2,001,000						
2,001,000	0	0	0	0	0	0
29,220,000						
4,463,250		282,347	141,153			
3,245,511						
36,928,761	0	282,347	141,153	0	0	0
-34,927,761	0	-282,347	-141,153	0	0	0
14,783,540						
14,783,540	0	0	0	0	0	0
9,626,595	1,247,310	912,780	488,760		311,055	335,830
9,626,595	1,247,310	912,780	488,760	0	311,055	335,830
5,156,945	-1,247,310	-912,780	-488,760	0	-311,055	-335,830
0	0	0	0	0	0	0
2,552,880	-9,554,904	2,553,542	-15,972	-1,114,559	-1,864,243	286,437
261,643,743	80,793,043	25,795,603	42,080,700	47,331,422	8,539,263	24,399,624
264,196,623	71,238,139	28,349,145	42,064,728	46,216,863	6,675,020	24,686,061